

Seduta n. 1/2021

Il giorno 27 aprile 2021, alle ore 14.30, si è riunita, in via telematica, l'assemblea dell'Associazione Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth (d'ora in avanti, CTN BIG) per discutere e deliberare in materia associativa.

Partecipano all'assemblea, senza diritto di voto, per l'Ufficio di Segreteria Tecnica del CTN BIG, la Dr.ssa Giovanna Di Gennaro, la Dott.ssa Flavia Cavaliere e il Dott. Francesco Piacentini. In qualità, rispettivamente, di Tesoriere e Revisore legale del CTN BIG partecipano l'Ing. Marco Pacini e il Dott. Alessandro Manetti.

Alle ore 14.30 circa, la Dott.ssa Flavia Cavaliere procede all'appello dei presenti, secondo deleghe pervenute, chiamando nominalmente il socio, assieme al corrispondente delegato. Prega di far notare eventuali modifiche o errori in fase di appello. Ricorda gli estremi del diritto di voto in Assemblea (regolarità con la quota associativa).

In fase di appello, prende la parola il Presidente, Ing. Roberto Cimino, per chiedere la delega (essendone al momento sprovviste) alla Dott.ssa Federica Corrado, delegata di IZCM, ed alla Dott.ssa Livia Rossi, delegata di Formare, così da consentire ai soci di cui hanno rappresentanza la partecipazione attiva. Al momento della sua chiamata nominale, interviene il Dott. Coppini, che assicura anch'egli di inviare la delega in corso d'assemblea.

Alle ore 14.50 circa si chiude l'appello nominale.

Risultano essere partecipanti cinquantotto (58) soci. Il Presidente prende atto della loro presenza, come da registrazione allegata. I soci con diritto di voto risultano essere cinquantatré (53). Cinque (5) soci, non risultando ancora in regola con la quota associativa ex articolo 11, comma 5 dello Statuto, assistono in veste di soli uditori, nelle persone dei delegati: Dott. Stefano Valentini (ARTER); Dott.ssa Patrizia Bubola (Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare scarl); Dott.ssa – Maria Bonaventura Forleo (Università degli Studi del Molise); Dott. Massimiliano Lotta (Enel Green Power SpA); Dott. Giovanni Coppini (Fondazione centro euro mediterraneo per cambiamenti climatici) (cfr. Allegato 2 – Foglio presenze).

Il Presidente apre la seduta, proponendo la nomina a Segretario, con l'incarico di redigere il verbale, il Dott. Francesco Piacentini del CTN BIG, nominato Segretario della seduta. L'assemblea approva all'unanimità.

Il Presidente passa ad illustrare i punti all'ordine del giorno. Domanda se ci sono interventi. Non se ne rinvengono.

1. Comunicazioni del Presidente

Il Presidente, preliminarmente, rammenta ai soci le coordinate temporali del Piano di Avviamento del CTN BIG (apertura al 15 giugno 2018 e chiusura al 30 aprile 2021) e, in conformità ai dettami del MUR, la doppia fase che ne caratterizza l'esistenza: la prima, di avviamento *tout court*; la seconda, a regolazione del primo triennio di attività. Il Piano di Avviamento, ricorda il Presidente, è stato sottoposto al MUR per ottenere un anticipo di finanziamento, coperto con opportuna fideiussione.

Sulla fase di avviamento in generale

Inizialmente si prevedeva di chiudere la fase di avviamento a fine ottobre: tuttavia, causa Covid-19, sono state avanzate due richieste di proroghe del termine conclusivo (in linea con quanto fatto da altri Cluster), fissato dal MUR al 30 aprile 2021.

Il Presidente procede ad illustrare le attività promesse al Ministero e concernenti la fase di avviamento. Ad esse, precisa, debbono sommarsi ulteriori categorie di attività svolte, connesse ad opportunità presentatesi nel corso degli anni, inizialmente non previste ma che non potevano non essere colte, in quanto coerenti con gli scopi del CTN BIG.

Più nel dettaglio, tra le attività promesse al Ministero, ricorda: il Piano di azione triennale del CTN BIG; il restyling del sito web; l'avviamento di un sistema di comunicazione interna ed esterna (creazione della Newsletter) e di un sistema di comunicazione permanente, anche attraverso programmi di comunicazione specifici (mailchimp); il conseguimento di sinergie con altri Cluster europei e mediterranei; l'organizzazione di eventi di divulgazione e disseminazione del CTN BIG, in ottica di fidelizzazione e di stabilizzazione del suo ruolo nel panorama nazionale; l'avviamento della gestione ordinaria e straordinaria.

Sulla fase di avviamento nello specifico

a. Avviamento gestione ordinaria e straordinaria del Cluster

Quanto a tale aspetto, l'organico del CTN BIG è stato implementato sia attraverso l'assunzione a tempo pieno e indeterminato della Dott.ssa Flavia Cavaliere, sia tramite l'acquisizione di un borsista concesso dall'Associazione Zoologica Anton Dohrn, il Dott. Francesco Piacentini. Si è adempiuto a tutti gli obblighi di legge connessi all'uso del personale dipendente, quali la nomina del medico competente, del RSPP, l'emissione preliminare del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR). Quest'ultimo, segnatamente, verrà consolidato non appena sarà definito, in tutti i suoi aspetti, l'accordo di comodato con l'Anton Dohrn rispetto alla nuova sede del CTN BIG presso il Museo Darwin-Dohrn

(recentemente inaugurato e i cui lavori di ristrutturazione verranno presumibilmente terminati nel settembre 2021).

Sempre in rapporto alla gestione ordinaria, il Presidente ricorda la redazione del Regolamento acquisti (sul quale, nel corso della trattazione, effettuerà un *focus* la Dott.ssa Di Gennaro); il completamento della gestione della *privacy* e del trattamento dei dati personali (tramite il *setup* di una procedura interna relativa alla loro gestione); la finalizzazione della "Convenzione *in kind*", che verrà sottoposta ai soci nelle prossime settimane

b. Governance del CTN BIG

In tema di *governance* del CTN BIG, oltre al suo completamento tramite le nomine del Consiglio Direttivo, del Comitato Tecnico Scientifico e del suo Coordinatore, nonché tramite il *setup* della Segreteria Tecnica, il Presidente si sofferma sulla istituzione del "Tavolo delle PMI", ritenuta una buona modalità per valorizzare tale segmento. Nel suo ambito, sono state tenute tre riunioni: una (1) nel 2020, due (2) nell'anno in corso, ma c'è comunque l'intenzione di far riunire il "Tavolo" con cadenza mensile. Ricorda, altresì, la nomina della Vice Presidenza, l'instaurazione del Comitato di Indirizzo Territoriale, l'effettuazione di sei (6) Assemblee dei Soci e diciannove (19) riunioni del Consiglio Direttivo.

c. Piano di Azione triennale

Per quanto concerne il Piano d'Azione triennale, il Presidente precisa che esso è stato elaborato sotto la guida del Coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico, Ing. Emilio Fortunato Campana, e grazie alla costituzione di nove (9) *Working Group* e il contributo di circa trecento (300) esperti. Il gruppo di redazione del Piano è stato guidato dal CNR. Esso, approvato dall'Assemblea, è stato sottoposto alla valutazione del MUR il 26 luglio 2019. Tale valutazione, nel momento in cui si parla, non è ancora stata effettuata.

d. Restyling sito web e profilo Linkedin

In riferimento al tema della comunicazione, il Presidente passa ad illustrare i tratti salienti del rinnovamento del sito web. Inaugurato a metà aprile, vanta numerose migliorie rispetto al sito precedente, tra cui: il bilinguismo (novità che risolve il *gap* del CTN BIG rispetto ai partner internazionali); un'area riservata ai Soci; uno *storage* di documenti e di *newsletter*; una sezione riservata alla promozione di eventi dedicati. In particolare, deve registrarsi la maggiore solidità e continuità assegnata allo strumento della *Newsletter*, diventata appuntamento nazionale bimestrale (con già sei (6) numeri all'attivo) ed appuntamento internazionale semestrale (in inglese, con *focus* sugli articoli nazionali più attuali rispetto alle novità del settore).

In ottica strategica, il lancio del nuovo profilo Linkedin del CTN BIG (che vanta circa 230 follower, 55 post, engagement rate all'8%) deve essere letto in uno con l'implementazione

della *Newsletter*, ma anche con le attività di disseminazione (di respiro internazionale) promosse dal CTN BIG: tutte azioni, queste, che restituiscono un piano strategico complessivo di comunicazione in cui l'apertura al numero più alto possibile di *stakeholder*, potenziali utenti, potenziali soci passa sia per la effettiva possibilità di conoscenza di quanto il CTN BIG ha fatto e fa, sia per la fruizione reale dei contenuti da parte degli utenti, sui profili *social* e sul sito del CTN BIG (che, nel tempo, dovrebbe diventare il "motore" dell'Associazione).

e. <u>Sinergie con altri CTN BIG e strategie di internazionalizzazione</u>

Quanto ai rapporti intrattenuti con altri Cluster europei e mediterranei, il Presidente si sofferma sull'adesione all'European Cluster Collaboration Platform (portale europeo a cui sono iscritti i Cluster europei, e che vale soprattutto da matchmaking); sul Progetto Interreg Mistral (con consequente ampliamento del network con altri Cluster); sulla firma del Memorandum of Understanding (MOU) con il Cluster Maritime Tunisien (sotto l'egida di Westmed), al quale ha fatto seguito l'organizzazione di due workshop nel 2020; sull'intento di dar vita, in collaborazione con Westmed, ad una Maritime Cluster Alliance (prevista per giugno 2021), i cui "core funders" saranno: Cluster BIG; POLMER (Cluster francese), Cluster Maritime Tunisien e Forum Oceano (portoghese). L'obiettivo connesso alla sua istituzione è "aprirsi" al sistema dei Cluster europei e della riva sud (peraltro in linea con l'iniziativa Westemed), così da implementare il numero futuro di aderenti. Guardando a tale ultima iniziativa, il Presidente sottolinea la sua coerenza rispetto alla strategia di internazionalizzazione del CTN BIG, le cui traiettorie "espansive" possono farsi apprezzare anche grazie agli ultimi due MoU in via di definizione: uno con il Clúster Marítimo-Marino de Andalucía (Spagna) e uno con Strategis (Cluster greco), i cui testi definitivi, auspicabilmente, saranno firmati in concomitanza con Sea Future 2021 (al netto dei rimandi temporali causa Covid)

Quanto alle altre iniziative di internazionalizzazione a supporto di tutta l'attività, il Presidente ricorda l'adesione a *JPI Oceans*, in rappresentanza dell'Italia (triennio 2019-2021); il parternariato avviato con OCSE, in riferimento all'iniziativa *Ocean Economy and Innovation*; la partecipazione agli *workshop Digital technologies in the Ocean Economy* (2019), e *Linking economic potential and marine ecosystem health through MSP* (2020), con Anton Dohrn (che il Presidente ringrazia). Iniziative, queste, che consentono al CTN BIG di considerarsi pienamente inserito nel circuito dell'OCSE.

Per quanto riguarda altre iniziative, menziona: la firma, nel 2018, del MoU con la città di Hayiang (della provincia di Shandon, in Cina), a cui ha fatto seguito, nel 2020, un *workshop* congiunto da modalità remota; il supporto al *Gruppo 5+5 «Sommet des Deux Rives»,* con la co-organizzazione dell'"Organizzazione Forum italiano di Palermo" (2019), e la proposta italiana al vertice di Marsiglia (2019), a guida CTN BIG, tenutosi alla presenza del Presidente Macron.

f. Partecipazione ed organizzazione di eventi

Numerosi gli eventi nazionali ed internazionali, tra il 2018 e il 2021, che hanno contribuito a diffondere il *brand* e le tematiche strategiche del CTN BIG. In particolare, entro tale forbice temporale, il CTN BIG ha partecipato a ben diciotto (18) eventi, contestualmente costituendo *parternship* strategiche con *Ecomondo* (il CTN BIG, tramite il Presidente, fa parte del suo Comitato Tecnico Scientifico), *Blue Sea Land* e *Offshore Mediterranean Conference* (OMC), così che – afferma il Presidente – possa ritenersi che il CTN BIG presidi tutti e tre i settori strategici della Blue Growth: economia circolare e blue (*Ecomondo*); pesca e risorse biotiche (*Blue Sea Land*) e mondo dell'offshore (*OMC*).

Sul livello delle strategie regionali, deve rilevarsi la partecipazione al *Focus regionale su Naples Shipping Week*, e a *Seafuture*, sponsorizzandone le iniziative; la forte *partnership* con *BlueMed Initiative*; l'attività di disseminazione della *Mission Starfish* in Italia, il cui *workshop* di presentazione è previsto per il 5 maggio 2021, e di cui è stato prodotto un contributo scritto a firma CTN BIG che entrerà in un volume dell'OGS, a margine del lancio dell'iniziativa.

g. Supporto ai policy maker

L'intervento del Presidente si sofferma, poi, sulla partecipazione al *Gruppo di Coordinamento Nazionale per la Bioeconomia* (istituito presso la Sottosegreteria della Presidenza del Consiglio); sulla presentazione della *Flagship Renaissance* (ad opera dei soci Federpesca, CNR, Anton Dohrn) incentrata sulla tematica del recupero delle plastiche in mare (2019-2021); sulla partecipazione a *Gruppo di Lavoro Leadership Green: economia del mare* per Italia 2030 (contribuendo ad un "white paper" trasmesso al MISE e ad un workshop in collaborazione con la Luiss (2020); sul supporto fornito al Ministero degli Esteri per l'iniziativa *Le2Rive* (2019); sulla partecipazione alle riunioni di Agenzia per la Coesione Territoriale (2019-2021).

h. Altre attività non rientranti nel Piano di Avviamento

Per quanto riguarda altre attività formalmente non previste nell'originario Piano di Avviamento ma realizzate dal CTN nel corso del triennio, il Presidente annovera, tra i molti, il contributo fornito alla *Scuola Biotecnologie Blu* organizzata da CNR IRBIM, BlueMed e BlueBioCofund (*Integrated advanced course on Blue Biotechnologies, aquatic products and blue bioeconomy*") e finalizzata alla formazione di trenta (30) ricercatori, attraverso l'organizzazione di due *workshop* (2021); la promozione delle tematiche blu negli ecosistemi dell'innovazione; il patrocinio offerto al *Premio Best Practices per l'Innovazione* (Confindustria Salerno 2019); la sponsorizzazione del *Premio nazionale per Start Up* in collaborazione con Regione FVG (nell'ambito della Mistral Blue Business Plan Competition- 2020); la partecipazione all'iniziativa *Blue Growth elevator pitch Competition*, organizzata da

MISTRAL/POLMER (con presidenza dell'Ing. Cimino, per conto del CTN BIG, nella giuria di selezione).

Quanto alle progettualità di finanziamento non messe in conto nell'originario piano, ma ugualmente colte, il Presidente cita l'iniziativa *Ripartenza Blu* (2020-2021), con le sue cinquantacinque (55) proposte progettuali delineate da trenta (30) soci e raccolte dal CTN, con l'obiettivo di costruire un *portfolio* progettuale del CTN BIG, così da aprirsi a tutte le opportunità di finanziamento connesse alle tematiche di riferimento; il lancio di tre tavoli di discussione (biotecnologie blu & risorse biotiche, abiotiche, cantieristica); la *partnership* avviata con APRE per favorire la formazione dei soci in materia di fondi europei, alla quale si ricollegano i *Workshop Horizon/Cluster 5-6* (2020-2021); il *Workshop PMI* (2021); il *Workshop sul Piano nazionale della Ricerca* (2021); la partecipazione, in veste di *associated partner*, ai progetti *Interreg B-Blue* (guida ENEA) e *Interreg InnoBlueGrowth* (guida Conisma); i Progetti ITEM e TEOREMA.

Dopo ampia presentazione, il Presidente termina di illustrare le attività del triennio del CTN BIG, anticipando i principali appuntamenti da qui a luglio 2021. Più nel dettaglio, in vista del rinnovo delle cariche, delinea i caratteri salienti della preparazione delle candidature e delle liste per il rinnovo degli organi (ossia Presidenza, Vicepresidenza, Coordinatore del CTS, Consiglio Direttivo, Comitato Tecnico Scientifico): tale fase si espleterà tra il maggio e il giugno prossimi, con conseguente convocazione dell'assemblea per il rinnovo degli organi, fissata al 16 luglio p.v.

Precisa che le candidature e le liste dovranno pervenire entro e non oltre il 30 giugno.

Quanto alle ultime attività previste a ridosso della scadenza del mandato degli organi, il Presidente ricorda il *Workshop Mission Starfish*, alla presenza della Ministra Messa (previsto per 5 maggio 2021); il *Workshop Horizon PMI* (previsto per il 13 maggio 2021); la partecipazione a *SeaFutures* (prevista 14-17 giugno 2021, ma rinviata a settembre), con il *Workshop Mediterranean Clusters and the Green New Deal: an opportunity for Cooperation* (a firma WESTMED, APRE, CMT, POLMER, BIG, FORUM OCEANO); la firma del MoU con Strategis e Cluster Andalusia.

Da qui alla scadenza del mandato, il Consiglio Direttivo sbrigherà tutti gli affari correnti e, sostanzialmente, si occuperà di preparare le liste. Il Presidente assicura che Eni e Fincantieri riproporranno continuità nella loro proposta ai soci, a partire dalla proposta di alternanza tra Presidenza e Vice Presidenza, e di una medesima strutturazione del CTS, a guida CNR (senza chiudersi ad eventuali "rafforzamenti" o "cambiamenti" organici che dovessero risultare necessari).

Concludendo la relazione alle 15.15 circa e prima di lasciare ai soci gli interventi, l'Ing. Cimino non manca di riconoscere la "densità" dei tre anni trascorsi, utili, dal suo punto di vista, a imporre il CTN a livello nazionale e a renderlo riconoscibile a livello internazionale, grazie alla creazione di un forte *network* e di un *portfolio* progettuale solido, che beneficia di una

vasta rete tra i soci. Da tali premesse, si pongono le basi per ciò che sarà il primo triennio di attività del CTN stesso e contribuire al consolidamento dell'Economia blu in Italia.

Ringrazia tutti gli organi del CTN e tutti i soci, senza il cui lavoro i successi ottenuti sarebbero stati vani: in particolare, l'Ing. Emilio Campana per la spinta scientifica connessa al Piano di Avviamento, e la Dott.ssa Giovanna Di Gennaro, per la sua professionalità.

Terminato l'intervento, passa la parola all'Ing. Pacini, che si prepara ad illustrare il Bilancio consuntivo 2020.

Nel frattempo, interviene la Dott.ssa Gloriana Cardinaletti, per l'Università di Udine, la quale, prendendo spunto dall'iniziativa Ripartenza Blu e ricollegandosi alle parole del Presidente spese sulla stessa (avanzamento di 55 proposte progettuali), domanda dove le stesse proposte possano essere reperite. Interviene la Dott.ssa Flavia Cavaliere che chiarisce le modalità attraverso cui tali progetti saranno messi on line sul sito web; il Presidente ribadisce la massima disponibilità della Segreteria, in ordine alla fruibilità di tali progetti da parte dei soci.

2. Approvazione del bilancio consuntivo 2020

a. <u>Descrizione del Bilancio consuntivo (Ing. Marco Pacini, Tesoriere del CTN BIG)</u>

Il Tesoriere Ing. Pacini illustra il Bilancio consuntivo 2020, preliminarmente complimentandosi per quanto fatto dagli organi del Cluster nel corso del triennio. Illustra il bilancio consuntivo del 2020.

L'esercizio 2020, precisa, ha portato ricavi per 86.000 euro, costi per 77.000 euro ed un utile di esercizio di 9000 euro, circa. Ciò, di fatto, è quanto riportato a bilancio. In aggiunta a questo, il CTN BIG ha incassato un contributo del MUR pari a 242.000 euro circa, segregato in un fondo separato, non registrato tra i ricavi dal momento che una parte di questo dovrà essere restituito: la sua registrazione tra i ricavi, dunque, avrebbe finito per alterare i numeri complessivi. La gestione ha sempre previsto di tenerlo segregato in un fondo separato, così da svincolare i fondi dovuti soltanto una volta riconosciuta la rendicontazione.

Per quanto riguarda l'annualità 2020, essa si è chiusa con una cassa di 435.000 euro, comprensivi della quota del MUR (242.000 euro); una quota capitale, che insieme agli utili portati a nuovo dall'annualità precedente, porta ad un patrimonio netto di 182.000 euro, e uno spendibile, a fine 2020, pari a 96.000 euro.

Sottolinea l'importanza di tale dato, dal momento che consente di affrontare il 2021 con una cassa sufficiente a coprire i costi (162.000 euro) previsti ed approvati in assemblea nell'ottobre 2020, il tutto con mezzi propri, senza spendita del contributo MUR. Di fatto, i 242.000 euro del contributo, ad oggi, sono integri, non sono svincolati e sono tutti a fondo. Non è previsto che siano utilizzati per coprire i costi del 2021.

In altre parole, afferma Pacini, si affronta il 2021 in modo regolare, controllato, con previsione di costi pari a 162.000 euro e una rendicontazione che, con buona probabilità, verrà riconosciuta al CTN BIG già nel 2021, per spese pari circa a 200.000. L'ipotesi di riuscire ad ottenere almeno il 40% di guesti 242.000 euro rendicontati, come entrata aggiuntiva alle quote annuali dei soci, dovrebbe portare ad avere uno spendibile, a fine 2021, pari a 98.000 euro, nel caso in cui venga riconosciuto il contributo del MUR entro il 2021; qualora ciò non fosse e il processo di contribuzione del MUR dovesse completarsi nel 2022, si avrebbe comunque uno spendibile, fine pari 18.000 Si può concludere, quindi, che il 2021 – per l'impostazione data e il previsionale redatto in relazione al Piano di Azione presentato al Ministero – sarà sostenuto dal CTN BIG con mezzi propri.

Per ciò – ribadisce – si può affermare che il triennio si esaurisce con i conti in ordine e con una gestione contabile chiara e solida, assistita da un previsionale sostenibile.

Conclude alle ore 15.27, aprendo ad eventuali interventi dei presenti.

Interviene il Presidente per farsene carico. Non ci sono interventi. Restituisce la parola all'Ing. Pacini, che a sua volta la passa al Dott. Manetti, Revisore Legale dell'Associazione.

Il Presidente propone di mettere a votazione il bilancio 2020 dopo la relazione di Manetti, dal momento che da Statuto va approvato entro i centoventi (120) giorni dalla chiusura dell'esercizio.

b. Intervento del Revisore Legale (Dott. Alessandro Manetti)

Interviene il Dott. Manetti che si è occupato della revisione del bilancio e della contabilità, partendo da un'analisi di tutte le movimentazioni contabili.

Attesta che durante tale attività non sono emerse criticità di alcun tipo e non emergono neanche possibili passività per il futuro. Le valutazioni fatte dal Consiglio Direttivo sono molto prudenti e, di conseguenza, propone l'approvazione del bilancio con assoluta serenità.

Anche sul tema del contributo ministeriale incassato nel corso del 2020, l'approccio contabile seguito è assolutamente prudente.

Conclude l'intervento, rimanendo a disposizione per eventuali chiarimenti. Restituisce la parola al Presidente, che coglie l'occasione per precisare il metodo gestionale, tenuto dal Consiglio Direttivo, in ordine al contributo MUR di anticipo di 242.000: ossia, vincolarlo e spendere in maniera prudenziale solo risorse proprie, fin tanto che non fosse pervenuta l'asseverazione della rendicontazione da parte del MUR stesso, e solo a quel punto considerare spendibili ed inseribili le cifre nei flussi di cassa.

Detto ciò, mette a votazione il bilancio 2020.

Non risultano né contrari né astenuti. Si approva all'unanimità dei presenti aventi diritto di voto.

Dopo il voto, il Presidente introduce l'intervento della Dott.ssa Giovanna Di Gennaro.

3. Rendicontazione MUR/Focus su Regolamento acquisti

La Dott.ssa Di Gennaro ringrazia il CTN BIG per il lavoro fatto nel triennio e, oltremodo, la Stazione Zoologica Anton Dohrn. Il Presidente si unisce al ringraziamento dell'Anton Dohrn e del Presidente Danovaro, per aver concesso una Borsa, per la sede in comodato e per la professionalità della Dott.ssa Di Gennaro.

Nel corso dell'intervento, la Dott.ssa Di Gennaro riepiloga le tappe della rendicontazione al MUR (periodo di avviamento concluso il 28 febbraio 2021, ma prorogato fino al 30 aprile; possibilità di rendicontazione a fine giugno 2021), passando poi a precisare che, in collaborazione con i commercialisti, si sta producendo la documentazione che verrà preventivamente asseverata dal Revisore legale Dott. Alessandro Manetti.

Come già anticipato, verranno rendicontati 207.000 euro, nell'aspettativa ottimistica di vedersi restituito più del 40% messo in conto.

Il Regolamento acquisti, da tale prospettiva, è stato adottato per seguire le Linee guida del MUR. Esso è stato potenziato con l'introduzione del divieto di subappalto e con la definizione di tre soglie di spesa: 1) per le soglie di spesa sotto i mille euro (1000,00 euro), l'amministrazione potrà procedere ad affidamento diretto del fornitore; 2) per le soglie di spesa dai mille ai quarantamila euro (1000,00-40.000,00 euro), si dovrà scegliere il fornitore tra almeno tre (3) preventivi presentati, con criterio di scelta improntato al prezzo più basso, con insindacabile scelta finale del CTN BIG; 3) per le soglie di spesa oltre i 40.000 euro, si procederà ad una manifestazione di interesse pubblica, con costituzione di commissione ad hoc chiamata a valutare la migliore offerta.

Conclude l'intervento ed apre alle domande alle 15.38. Poi rimette la parola al Presidente, che ringrazia Manetti per la collaborazione molto proficua, improntata alle migliori soluzioni per una *governance* che "non fa sorprese al momento in cui se ne chiede l'asseverazione", ed incentrata su di un rapporto di dialogo condiviso e partecipato. Manetti ringrazia.

Il Presidente mette a votazione il Regolamento, già approvato dal Consiglio Direttivo, a rafforzamento dell'unità del CTN BIG in ordine alle prassi e agli intenti di gestione degli organi apicali.

Il Regolamento è approvato all'unanimità dei presenti aventi diritto di voto.

A questo punto, l'Ing. Cimino lascia la parola all'Ing. Giovanni Caprino, Vice Presidente del CTN BIG, che interverrà sulle modifiche al Piano di Azione; possibilità, quella della modifica – precisa ancora il Presidente – messa a disposizione dal MUR. A tal fine, la strategia è stata quella di aggiornare la Sezione 2 dello stesso, che fa data al 2019, così da riallineare la programmazione delle attività alle numerose azioni realizzate nel triennio, spesso ulteriori a quelle originariamente paventate, al fine di essere misurati dal MUR sulle attività realmente effettuate e da effettuare.

4. Aggiornamento del Piano di Azione

Giunti alla trattazione del quarto punto all'ordine del giorno, il Vice Presidente Caprino rinnova i ringraziamenti ad ENI e Fincantieri, convinto che la proposta di garantire continuità, attraverso l'alternanza tra Presidenza e Vice Presidenza, sia sinonimo dell'interesse di entrambe le compagini societarie per la vita e il futuro del CTN BIG stesso.

Annuncia, in tale ottica, che l'avvicendamento tra Vice e Presidente sarà pressoché formale, dal momento che ci sarà persistenza nelle attività e nei processi strategici e gestionali già avviati.

Passando all'aggiornamento del Piano, l'Ing. Caprino precisa che esso debba essere considerato come il documento che rappresenta i processi e le attività del CTN BIG.

La sezione 1, grossomodo, rappresenta i *gap* tecnologici nell'ambito dell'Economia blu; la Sezione 2 definisce le azioni proposte dal CTN BIG al fine di colmare quei *gap*; la Sezione 3 delinea un *focus* sul Mezzogiorno rispetto alle azioni da intraprendere per una transizione sempre più in ottica blu.

Il Vice Presidente si sofferma sull'importanza del Piano per i dodici (12) CTN nazionali, dal momento che alla sua praticabilità e alla sua efficacia si riconnette un sistema di premialità che, a sua volta, apre al sistema dei finanziamenti delle attività. Una parte degli stessi, in effetti, è legata alle finalità del Piano.

Sul Piano di Avviamento del CTN BIG ci si attendeva almeno un commento da parte MUR, ma ancora non è stato possibile beneficiarne. Per ora, sottolinea l'Ing. Caprino, il Piano rimane inalterato quanto alle Sezioni 1 e 3, anche in attesa di quel responso. Ciò non significa, tuttavia, che non debba tenersi conto delle numerose iniziative realizzate: su tutte, si pensi a Ripartenza Blu. Da tale prospettiva, sarà importante partecipare, ai fini di un suo continuo aggiornamento.

La Sezione 2, in buona sostanza, è un "sistema matriciale" in linea con le Linee guida fornite dal MUR. Ogni azione ricade su più categorie di intervento. E' stata realizzata attività di editing e sono state aggiornate le cifre del 2019 in base a quello che è stato il budget approvato. Le dieci (10) Azioni del Piano rimangono le stesse, sostanzialmente. Alcune, già programmate, sono state anticipate nel Piano di Avviamento.

Il Vice Presidente ritiene le attività del Piano in linea con obiettivi sicuramente complessi, ma pienamente raggiungibili da qui a un futuro di breve e medio termine.

Lascia intravedere, in conclusione di intervento, quelli che secondo lui saranno i prossimi passi del CTN BIG, ossia l'inizio vero e proprio del Piano d'Azione (a partire dal primo maggio, dal momento che, a quanto pare, il decreto per avviarlo è "alla firma" di chi di competenza) e l'aggiornamento, a febbraio 2022, del Piano stesso, proprio in base ai commenti attesi del MUR.

Conclude e lascia la parola al Presidente, che ritiene importante l'attività svolta da Caprino, perché è su quella attività che verrà misurata dal MUR, a breve, l'attività del CTN BIG.

Il Presidente apre alle domande dei soci. Non si registrano domande.

Ricorda allora che, entro il mese di maggio, conta di spedire tutta la documentazione al MUR così da chiudere la fase di avviamento (a maggio ci sarà la chiusura della rendicontazione). Ribadisce che la convocazione dell'Assemblea per il rinnovo cariche fa data al 16 luglio, così da permettere agli organi in scadenza di inaugurare la nuova gestione.

Apre di nuovo alle domande. Non si registrano interventi.

Passa allora la parola a Gerardo Lancia, delegato di Lazio Innova e della Regione Lazio per tutte le attività dei CTN BIG.

5. Varie ed eventuali

Prende la parola Gerardo Lancia per illustrare le opportunità scientifiche ed imprenditoriali connesse ai dottorati industriali. L'intervento si incentra sulla presentazione, ai soci con attività stabili nella Regione Lazio, del bando per Dottorati industriali emanato da tale regione, frutto di combinazione di intenti tra Dipartimenti di Università del Lazio e imprese del territorio, e compartecipazione al 50% della borsa da parte della Regione.

Invita a partecipare al *Digital Meeting Roadshow* promosso dalla Regione con le Università (che metteranno "all'asta" i propri Dipartimenti). La scadenza del Bando è prevista per luglio 2022 e l'attivazione dei dottorati per il 1 gennaio 2022.

Il presidente ringrazia il Dott. Lancia e comunica l'intenzione di promuovere tale iniziativa sui canali del CTN BIG.

Interviene a questo punto il Dott. Lorenzo Forceri, per conto di DLTM, che si complimenta con il Presidente ed è certo che l'inversione dei ruoli tra l'Ing. Cimino e l'Ing. Caprino non intaccherà nulla, quanto all'attività e all'azione strategica del CTN BIG. Il Presidente, agganciandosi a tali considerazioni, si sofferma sull'intercambiabilità di Eni e Fincantieri, definendo che si tratterà, per lo più, di un "avvicendamento" che lascerà immutato l'impegno di entrambe per il funzionamento e il successo del CTN BIG. Un avvicendamento che ben potrebbe essere racchiuso nell'antico adagio matematico secondo cui "mutati i fattori, il risultato non cambia".

Il Presidente, ricordando gli ultimi passaggi per il rinnovo cariche, congeda i soci, saluta e chiude l'Assemblea alle ore 16.04.

Il Segretario

Dott. Francesco Piacentini

Firmato
digitalmente da
Francesco
Piacentini
Piacentini
Data: 2021.05.14

12:20:10 +02'00'

Il Presidente

Ing. Roberto Cimino